



# BALANCE 2023

# El camino recorrido

En el compás de un año marcado por **desafíos** transformadores y logros que han resonado en diferentes áreas de nuestra Administración Provincial, presentamos, con una gran alegría y satisfacción, el Informe de Gestión del año 2023 del **recorrido** del Instituto Provincial de Administración Pública (IPAP). Este documento, que va más allá de las cifras y estadísticas, es un testimonio vivo de nuestro **compromiso** continuo con la **profesionalización** y **desarrollo** del **personal del sector público** en Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur.



El IPAP, erigido por el Decreto Provincial N°703/2022, ha trazado un camino significativo en su misión de institucionalizar un espacio de **capacitación**, **formación** y **construcción** de conocimiento.

El corazón del Instituto late en pos de dotar a quienes conforman la Administración Pública Provincial de **valores**, **habilidades**, **herramientas** y **pensamientos** innovadores y estratégicos para desplegarse en sus funciones, en el marco de garantizar y hacer efectivo el derecho a la capacitación y formación continua.

A lo largo de este año, nos hemos propuesto metas que hacen visible nuestro compromiso con la calidad y la mejora continua en la formación del personal estatal. Este informe resume el despliegue y los resultados de iniciativas, en colaboración y articulación con el Instituto Nacional de Administración Pública (**INAP**), los **Organismos de Aplicación** de espacios de capacitación obligatoria, la **comunidad de formadores**, y fundamentalmente, el apoyo constante de la **Secretaría de General, Legal y Técnica** y de nuestro Gobernador, **Prof. Gustavo Melella**.



El contenido de este informe refleja números que no son meramente indicadores, sino **testimonios concretos** de nuestro impacto en las experiencias y el desarrollo de las capacidades de los agentes públicos provinciales. También descubrirán **iniciativas** que han sido transformadoras para nuestros agentes, desde la implementación del Programa “Te Acompañamos” hasta la presentación de modelos de investigación de género para las administraciones públicas.

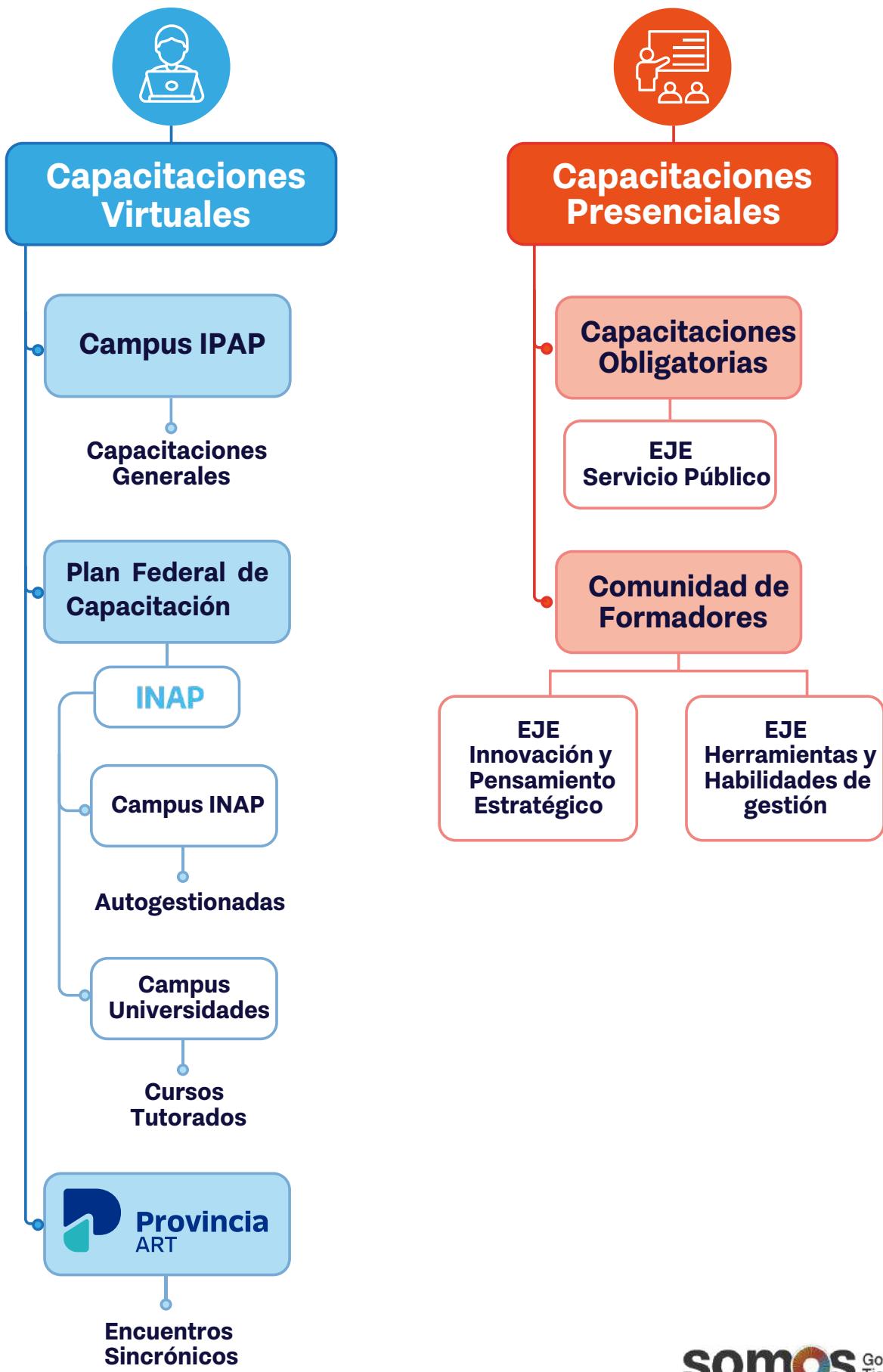
Además, este informe destaca nuestra presencia en diversos **eventos nacionales**, en el marco de actividades del Consejo Federal de la Función Pública, donde ha permitido una consolidación y posicionamiento del IPAP como una referencia en el ámbito nacional.

Por último, un agradecimiento especial a la **comunidad** de formadores y formadoras, **equipos** técnicos y sobre todo, a nuestros **agentes** públicos que han participado activamente en cada instancia de **formación**, ya que con su compromiso y dedicación han sido **protagonistas en la construcción de un Estado fuerte y moderno.**

**Prof. Nicolás Boemo**

Director Institucional del IPAP

# Mapa de capacitaciones



# Capacitaciones presenciales

3800

**certificaciones** realizadas a agentes de Ushuaia, Río Grande y Tolhuin.



17

**propuestas** periódicas de capacitación.



- Capacitación en Ley Micaela
- Introducción a la Agenda 2030 - Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Taller de Accesibilidad, Discapacidad y Personas Mayores
- Introducción al Estado
- Taller de Masculinidades en Plural
- Capacitación en GENExpediente (Nivel Básico y Nivel Avanzado)
- Capacitación en GENFinanciero
- Capacitación en Firma Digital
- Capacitación en Pliegos y Notas Fundadas
- Taller de Liderazgo
- Capacitación en Diseño de Políticas Públicas
- Capacitación de Atención a la Ciudadanía
- Capacitación de Liquidación de Sueldos y Jornales
- Lengua de Señas Argentina para la Atención al Público
- Taller de Ofimática (Nivel Básico y Nivel Avanzado)
- Taller de RCP y uso de DEA
- Programa de Reciclado y Medio Ambiente

# Capacitaciones virtuales



## cursos en el CAMPUS IPAP

en el marco del Plan Estratégico Provincial

4



## cursos tutorados

el marco del Plan Federal de Formación y Capacitación en Gestión Pública en convenio con Universidades Nacionales.

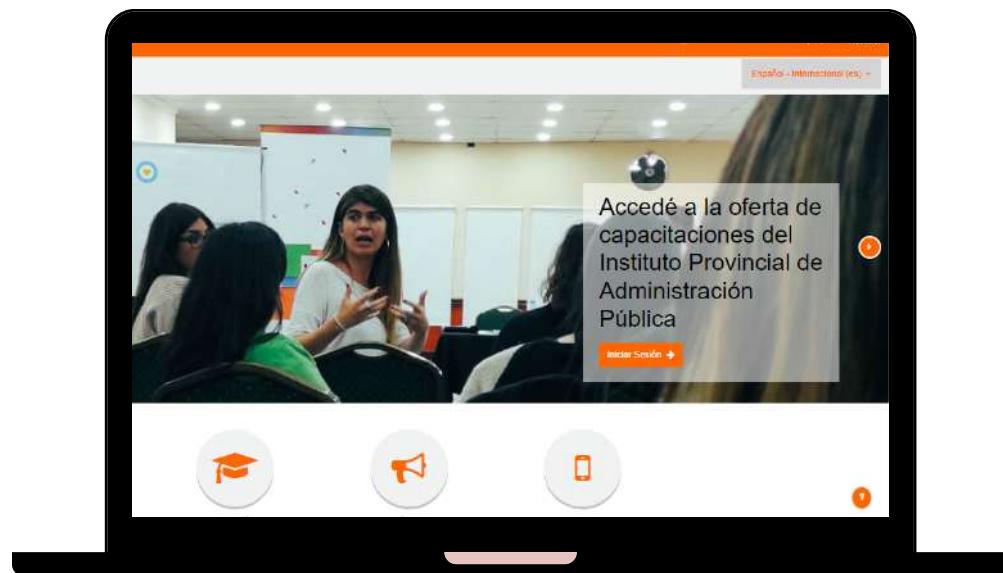
41



## capacitaciones autogestionadas

CAMPUS INAP

91



# Articulaciones realizadas

- Capacitaciones **simultáneas** en Ushuaia, Río Grande y Tolhuin.
- Capacitaciones **virtuales** para la Delegación de Buenos Aires
- Convenio realizado con el **Poder Legislativo** de la provincia de Tierra del Fuego, AelAS;
- Trabajo en conjunto con **17** Coordinadores Técnicos de Capacitación de diferentes Ministerios/Secretarías/Entes;
- **7** capacitaciones realizadas con talleristas de diferentes Ministerios (Ministerio de Trabajo y Empleo; Ministerio de Salud; Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología; Ministerio de Producción y Ambiente; Jefatura de Gabinete, Ministerio de Desarrollo Humano; Secretaría General, Legal y Técnica). Esto significa, propuestas de capacitación realizadas en conjunto con capacitadores de otros Ministerios.
- Propuestas de capacitación en articulación con **Provincia ART.**
- Formación de **Formadores en Ley Yolanda** | **10** personas
- Formación de **Formadores en Agenda 2030** Objetivos de Desarrollo Sostenible | **20** personas



# Trayectorias Educativas



Junto a la Dirección Provincial de Educación Permanente para Jóvenes y Adultos del Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología, promovemos y acompañamos la **terminalidad educativa** de agentes públicos.



50

agentes de Ushuaia

35

agentes de Río Grande

5

agentes de Tolhuin

Para el 2024, se proyectan convenios con Universidades Nacionales para la oferta de carreras de grado y posgrado.

# Participaciones en Congresos

JUNIO

El IPAP estuvo presente en el **3º Congreso Federal de Empleo Público** "Construcción federal para un empleo público innovador, inclusivo y eficaz", realizado en La Rioja, con la ponencia denominada **"La articulación como estrategia para la construcción colectiva del Instituto Provincial de Administración Pública de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur"**.

 [ENLACE](#)



**SEPT**

El IPAP se presentó en el **6º Congreso Internacional de Educación e Inclusión desde el Sur** realizado en Río Grande: “Los inicios del IPAP: de la institucionalización a la construcción colectiva del Instituto”.



Presentación del IPAP en la **Semana de La Voz del CENT N°11 Ushuaia**: "Los inicios del Instituto Provincial de Administración Pública en Tierra del Fuego A.I.A.S.: el fortalecimiento continuo de las capacidades estatales de la provincia".



**OCT**

Celebración del **1º Aniversario del IPAP**, con entrega de certificados a la comunidad de Formadores y Formadoras de la Administración Pública Provincial.



# Investigaciones

En el mes de agosto participamos del Conversatorio-Taller organizado por el Consejo Federal de la Función Pública denominado **“Introducción al desarrollo y gestión de áreas de investigación y publicación en la gestión pública”**, donde se propicio el intercambio y aprendizaje sobre la gestión de áreas de investigación y publicación en la gestión pública, promoviendo la generación de conocimiento y la mejora de las capacidades de las organizaciones y los trabajadores estatales.



En octubre, abrimos una **Convocatoria Provincial de Investigaciones sobre el Estado y la Administración Pública** fueguina, con el objetivo de dar visibilidad a estudios producidos por agentes públicos y/o estudiantes que aborden problemáticas actuales del Estado.

En noviembre, realizamos la presentación del **Modelo de Investigación de Género para las Administraciones Públicas** junto al Equipo Técnico del Consejo Federal de la Función Pública.



# Cierre del año y proyecciones

A principios del mes de diciembre de 2023, se realizaron **balances** particulares sobre la implementación de cada una de las capacitaciones y talleres propuestos a lo largo del año. Asimismo, se llevó a cabo el denominado **Encuentro de Formación y Aprendizaje en la Gestión Pública**, donde talleristas del IPAP pudieron encontrarse y reflexionar sobre la experiencia de ser formadores en el ámbito público fueguino. De la mano de estos balances, se proyecta para el **2024** un IPAP con múltiples desafíos:

- Implementación del **Plan Estratégico de Capacitación Provincial 2024-2026**;
- **Fortalecimiento** de las **propuestas de capacitación vigentes**;
- Lanzamiento del Régimen de **Créditos de Capacitación para la Carrera Administrativa**;
- Ampliación de la **oferta de capacitaciones virtuales**;
- Implementación de capacitaciones en **Ley Yolanda, Ley Lucio y Ley Malvinas**;
- Desarrollo de **Módulos de Formación en Empleo Público**;
- **Convenios con Universidades** para la oferta de grado y posgrado;
- **1º Congreso Provincial de Experiencias de Formación en el Ámbito Público**;
- Fortalecimiento del “**Programa Te Acompañamos** - Terminalidad Educativa”

*Sigamos construyendo oportunidades para la función pública.*

